



стать участником

региональный центр компетенций

РЦКЗ1

в сфере производительности труда

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ
ТРУДА

НАЦИОНАЛЬНЫЕ
ПРОЕКТЫ
РОССИИ



РЦКЗ

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ31.РФ

НАЦИОНАЛЬНЫЙ ПРОЕКТ «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»

Утвержден Указом Президента Российской Федерации от 07 мая 2018 года №204 «О национальных целях и стратегических задачах развития Российской Федерации на период до 2024 года»

ЦЕЛИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА ДО 2024 ГОДА

5%
в год

темпы роста производительности труда на средних и крупных предприятиях базовых несырьевых отраслей экономики

85
субъектов

России привлечено к участию в реализации национального проекта

6335
предприятий

базовых несырьевых отраслей экономики вовлечено в национальный проект через получение адресной поддержки

- рост операционной эффективности бизнеса
- создание экспертного сообщества
- развитие сети региональных центров компетенций
- разработка и тиражирование лучших практик и типовых решений
- формирование сервисов цифровой экосистемы
- развитие движения рационализаторов



В СОСТАВЕ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ ТРУДА»
 ДВА ФЕДЕРАЛЬНЫХ ПРОЕКТА

01

Адресная поддержка повышения производительности труда на предприятиях

непосредственная работа на предприятиях: формирование системы методической и организационной поддержки повышения производительности труда, создание потоков-образцов, развитие производственной системы предприятия, обучение инструментам бережливого производства, подготовка внутренних тренеров по обучению инструментам повышения производительности труда

02

Системные меры по повышению производительности труда

создание условий для повышения производительности труда: финансовое стимулирование, создание системы подготовки кадров, преодоление административных барьеров, экспортная поддержка

ЦЕЛИ РЕГИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА «АДРЕСНАЯ ПОДДЕРЖКА ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА НА ПРЕДПРИЯТИЯХ» ДО 2024 ГОДА

118
предприятий

вовлеченных в национальный проект через получение адресной поддержки

1361
сотрудников

предприятий и представителей региональных команд, прошедших обучение инструментам повышения производительности труда

48
проектов

по повышению производительности труда реализовано на предприятиях-участниках нацпроекта

45
потоков образцов

создано на предприятиях-участниках нацпроекта

ПОВЫШАЕМ КОНКУРЕНТОСПОСОБНОСТЬ И ЭФФЕКТИВНОСТЬ ПРОИЗВОДСТВА

Чем больше будет специалистов, способных выявлять проблемы на своих рабочих местах и предлагать способы их решения, тем будет больше мотивированных и удовлетворенных своим делом людей и выше производительность труда предприятия



до **80%**

увеличение выработки

до **80%**

сокращение запасов незавершенного производства

до **60%**

снижение времени протекания процессов

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

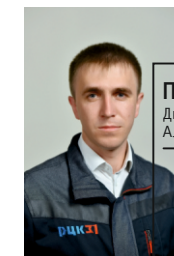
Эксперты РЦК прошли в Федеральном центре компетенций в сфере производительности труда методологическую подготовку, стажировку, оценку знаний и реализуют программы по повышению производительности труда на предприятиях-участниках национального проекта «Производительность труда», занятых в сфере сельского хозяйства, обрабатывающих производств, строительства, транспорта и торговли

ПРЕДПРИЯТИЕ-УЧАСТНИК НА БЕЗВОЗМЕЗДНОЙ ОСНОВЕ ПОЛУЧАЕТ ОТ РЦК АДРЕСНУЮ ПОДДЕРЖКУ:

- повышение эффективности использования оборудования
- оптимизация потоков по производству продукции
- внедрение системы управления эффективностью
- внедрение проектного управления
- развитие кадрового потенциала
- внедрение системы мотивации
- обучение персонала

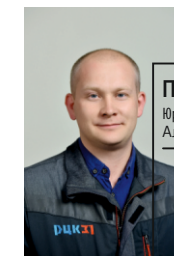


КОМАНДА СЕРТИФИЦИРОВАННЫХ ЭКСПЕРТОВ-ПРОФЕССИОНАЛОВ



ПОПОВ
Дмитрий
Александрович

руководитель
РЦК



ПОТАПОВ
Юрий
Александрович

руководитель
проекта



СЕМЕРНИН
Максим
Александрович

руководитель
проекта



КАПУСТИН
Сергей
Алексеевич

руководитель
проекта



КУНАКОВ
Антон
Николаевич

руководитель
проекта



ДИДЕНКО
Евгений
Викторович

руководитель
проекта

● оптимизация потоков по производству продукции и вспомогательных процессов

● обучение

● декомпозиция целей

● управление проектами и изменениями



ООО «БЕЛАГРОМАШ-СЕРВИС ИМ. В.М. РЯЗАНОВА»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ДИСКОВ РЕЖУЩЕГО УЗЛА МАШИН СЕРИИ БДТ И СЕРИИ БДМ»

ПРОБЛЕМА

лишние перемещения операторов в процессе производства продукции

РЕШЕНИЕ

изменение технологического маршрута

выпуск дисков в смену 100 → 180

РЕЗУЛЬТАТ

на **80%** увеличение объема выпуска



ООО «БЕЛГОРОДАБСЕСТОЦЕМЕНТ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ПЛОСКИХ ХРИЗОТИЛ-ЦЕМЕНТНЫХ ЛИСТОВ»

ПРОБЛЕМА

высокая трудоемкость процесса производства изделий

РЕШЕНИЕ

внедрение средств малой механизации

человек/час 24 → 16

РЕЗУЛЬТАТ

на **33%** сокращение трудоемкости загрузки партии изделий



ОАО «БЕЛГОРОДСКИЙ АБРАЗИВНЫЙ ЗАВОД»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА УЗКИХ ШЛИФОВАЛЬНЫХ ЛЕНТ»

ПРОБЛЕМА

лишние перемещения материалов в процессе производства продукции

РЕШЕНИЕ

изменение технологического маршрута

шт/чел.-час 11 → 13

РЕЗУЛЬТАТ

на **18%** увеличение выработки



АО «СТРОЙМАТЕРИАЛЫ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ПОЛНОТЕЛОГО СИЛИКАТНОГО КИРПИЧА 250X120X88ММ»

ПРОБЛЕМА

низкая эффективность использования оборудования

РЕШЕНИЕ

внедрение методики быстрой переналадки оборудования SMED

минуты 59 → 24

РЕЗУЛЬТАТ

на **59%** сокращение времени переналадки



АО «АГРОФИРМА «РУСЬ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА КУРИНОГО ЯЙЦА»

ПРОБЛЕМА

несоблюдение графика кормления птицы

РЕШЕНИЕ

организация системы хранения комбикорма по принципу «супермаркета»

минуты 543 → 406

РЕЗУЛЬТАТ

на **25%** сокращение времени на приготовление и доставку комбикорма



АО «МЕЛСТРОМ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА СУХОМОЛОТОГО МЕЛА»

ПРОБЛЕМА

излишние запасы упаковочного материала

РЕШЕНИЕ

организация системы хранения упаковочного материала по принципу «супермаркета»

минуты 13 → 5

РЕЗУЛЬТАТ

на **61%** сокращение перемещения упаковки по территории завода. сокращение запасов упаковки



ОАО «БЕЛМОЛПРОДУКТ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА МОЛОЧНЫХ КОНСЕРВОВ В ПЭТ БУТЫЛКУ НА ЛИНИИ ФАСОВКИ №1»

ПРОБЛЕМА

неэффективная организация процесса упаковки готовой продукции

РЕШЕНИЕ

сокращение размера партии. внедрение стандартизированной работы

работников в смене 4 → 3

РЕЗУЛЬТАТ

высвобождение оператора на участке упаковки



АО «ТОМАРОВСКИЙ МЯСОКОМБИНАТ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА ВАРЕННЫХ КОЛБАСНЫХ ИЗДЕЛИЙ»

ПРОБЛЕМА

длительное время протекания процесса производства продукции

РЕШЕНИЕ

организация системы хранения полуфабриката по принципу «FIFO»

сутки 3 → 2

РЕЗУЛЬТАТ

на **33%** сокращение времени прорезивания



ООО «ПОДРЯДЧИК»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА МЕТАЛЛОКАРКАСОВ МОДУЛЬНЫХ ЗДАНИЙ НА БАЗЕ «ТРАНСПАКА»»

ПРОБЛЕМА

длительное ожидание покраски металлокаркасов, партией 4 шт., до 24 часов

РЕШЕНИЕ

организация потока единичных изделий, сокращение размера партии до 1 шт

часы 24 → 3

РЕЗУЛЬТАТ

на **88%** сокращение времени покраски металлокаркасов



ГУП БО «БЕЛОБЛВОДОКАНАЛ»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ВЫВОДА, ВВОДА В РАБОТУ НАСОСНЫХ АГРЕГАТОВ СКВАЖИН В ЦИКЛЕ ВОДОСНАБЖЕНИЯ НАСЕЛЕНИЯ БЕЛГОРОДСКОЙ ОБЛАСТИ»

ПРОБЛЕМА

ожидание ремонта насосных агрегатов в буфере ремонтного цеха более 30 дней

РЕШЕНИЕ

организация логистических потоков доставки неисправных насосных агрегатов из производственных подразделений региона

дни 30 → 2

РЕЗУЛЬТАТ

на **93%** сокращение времени пролеживания неисправных насосных агрегатов



ООО «ПЧЕЛКА»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС УБОРКИ ЗЕРНОВЫХ КУЛЬТУР»

ПРОБЛЕМА

простой комбайнов 20% в смену по причине заливок и выполнения работ по техническому обслуживанию

РЕШЕНИЕ

внедрение стандартизированной работы, внедрение автономного обслуживания комбайнов

га/в смену 21,8 → 25

РЕЗУЛЬТАТ

на **15%** увеличение средней выработки процесса уборки зерновых



ООО «СМУ ЖБК-1»

ПИЛОТНЫЙ ПОТОК «ПРОЦЕСС ПРОИЗВОДСТВА СТРОИТЕЛЬНО-МОНТАЖНЫХ РАБОТ В ЦИКЛЕ ВОЗВЕДЕНИЯ БЛОКА СЕКЦИЙ»

ПРОБЛЕМА

низкая эффективность использования башенного крана, простои строительно-монтажных бригад

РЕШЕНИЕ

перебалансировка выполняемых башенным краном работ, организация планирования исполнения монтажных работ

ЖБИ шт. 40 → 50

РЕЗУЛЬТАТ

на **25%** увеличение выработки строительно-монтажных бригад

УЧАСТНИКИ НАЦИОНАЛЬНОГО ПРОЕКТА О СОТРУДНИЧЕСТВЕ С РЦК

РЯЗАНОВ

АРТЕМ ВЛАДИМИРОВИЧ

генеральный директор
ОАО «Белогромаш-Сервис им. В. М. Рязанова»

”

Я был впечатлен уровнем профессионализма коллег из РЦК. Спасибо большое всей команде за то, что вникли в наш производственный процесс и нашли проблемы. Участие в нацпроекте подтолкнуло коллектив предприятия к рационализаторской деятельности

“

ШАПОВАЛОВ

СЕРГЕЙ ВЛАДИМИРОВИЧ

исполнительный директор
АО «Губкинский мясокомбинат»

”

Мы получили методологию, позволяющую ускорить темпы развития нашего предприятия, сделать достижение целей управляемым процессом, выявить скрытые производственные резервы и направить освободившиеся ресурсы на развитие компании

“

ГАСАНОВА

ТАМАРА ПАВЛОВНА

заместитель директора
группы компаний «Подрядчик»

”

Самый важный результат, который мы достигли в рамках реализации пилотного проекта – формирование команды, способной достигать результатов и повышать производительность труда нашего предприятия

“

ПОТРЯСАЕВ

АНДРЕЙ АЛЕКСЕЕВИЧ

генеральный директор
ООО «Пчёлка»

”

Участие в проекте позволило выстроить эффективные коммуникации между подразделениями, вовлечь сотрудников в процесс непрерывного совершенствования и улучшения деятельности предприятия

“

РЕГИОНАЛЬНЫЙ ЦЕНТР КОМПЕТЕНЦИЙ В СФЕРЕ ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТИ ТРУДА

Белгород,
ул. Королева, 2а, корпус 2, офис 104

+7 (4722) 20-19-20

rck31@mail.ru

ПРОИЗВОДИТЕЛЬНОСТЬ31.РФ

РЦК31